

**KONINKLIJKE NEDERLANDSCHE
MOTORBOOT CLUB
TE LEERDAM**

Rapport inzake de jaarrekening 2021

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORTAGE

| | | |
|---|--|---|
| 1 | Opdracht | 2 |
| 2 | Samenstellingsverklaring van de accountant | 2 |
| 3 | Algemeen | 3 |

JAARVERSLAG VAN HET BESTUUR

| | | |
|----------|------------------------------|----------|
| 1 | JAARVERSLAG OVER 2021 | 6 |
|----------|------------------------------|----------|

JAARREKENING

| | | |
|---|--|----|
| 1 | Balans per 31 december 2021 | 8 |
| 2 | Staat van baten en lasten over 2021 | 9 |
| 3 | Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling | 10 |
| 4 | Toelichting op de balans per 31 december 2021 | 13 |
| 5 | Toelichting op de staat van baten en lasten | 17 |

ACCOUNTANTSRAPPORTAGE

ACCON AVM ACCOUNTANTS B.V.
KVK NUMMER 09173926

PFINZTALSTRAAT 32
POSTBUS 168
4140 AD LEERDAM
TEL 088 - 44 69 00 2
FAX 088 - 44 69 04 6
WWW.ACCONAVM.NL

Aan het bestuur van
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club
Meent 2a
4141 AC Leerdam

Kenmerk: KiN/L22.241
Behandeld door: Leerdam
Datum: 14 maart 2022

Betreft: Jaarrekening 2021

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over het boekjaar 2021 met betrekking tot uw vereniging.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van uw vereniging, waarin begrepen de balans met tellingen van € 767.490 en de staat van baten en lasten sluitende met een saldo van € 1.518 samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club, te Leerdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de winst-en-verliesrekening over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen in het rapport. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

3 ALGEMEEN

3.1 Doel van de vereniging

De vereniging heeft tot doel:

- a. het bevorderen van het, zowel individueel als in groepsverband, beoefenen van de watersport met motorboten in het algemeen en van waterrecreatie, watertoerisme en wedstrijden met motorboten in het bijzonder;
- b. het behartigen van de belangen van de betrokkenen bij de watersport, de waterrecreatie en de wedstrijdsport met motorboten;
- c. het bevorderen van de veiligheid van de motorbootsport en de zorg voor het milieu.

De vereniging tracht dit doel te bereiken door:

- a. het samenwerken met verenigingen en organisaties in binnen- en buitenland, die overeenkomstige doeleinden nastreven;
- b. het geven van adviezen aan, het plegen van overleg en het sluiten van overeenkomsten met daarvoor in aanmerking komende instanties, organisaties en personen, waaronder begrepen het oprichten van en deelnemen in andere rechtspersonen;
- c. het opstellen van reglementen en het toezien op de naleving ervan;
- d. het organiseren van wedstrijden, toertochten, evenementen en bijeenkomsten;
- e. het organiseren van opleidingen en cursussen, het verspreiden van informatie en het verstrekken van inlichtingen;
- f. het vervullen van taken, die aan de vereniging zijn of worden opgedragen door terzake bevoegde bestuursorganen;
- g. het aanwenden van alle andere wettige middelen, die bijdragen aan het bereiken van het doel van de vereniging.

3.2 Juridische structuur

Per balansdatum bestaat het bestuur van de vereniging uit:

- A. Haitjema; voorzitter
- A.P.C. Beemster; vice voorzitter
- H.A. Hogenbirk; secretaris
- J.M. de Graaf; penningmeester
- H. Soeters; bestuurslid
- J. van Gent; bestuurslid
- G.A.M. Geerlings; bestuurslid

3.3 Start vereniging

De vereniging is gestart per 21 februari 1907.

3.4 Huisvesting

De vereniging is gevestigd aan de Meent 2a te Leerdam. Het pand is eigendom van de vereniging.

Wij vertrouwen erop aan uw opdracht te hebben voldaan.
Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
accon avm accountants b.v.
Namens deze:

drs. C.H. Hoogendoorn
Accountant-Administratieconsulent

FINANCIEEL VERSLAG

- Jaarverslag van het bestuur**
- Jaarrekening**

JAARVERSLAG OVER 2021

Het verslag ligt ter inzage op het kantoor van de vereniging.

JAARREKENING

- Balans
- Staat van baten en lasten
- Toelichting op de jaarrekening

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021
 (na bestemming batig saldo)

| | | 31 december 2021 | | 31 december 2020 | |
|--|-----|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | | € | € | € | € |
| ACTIVA | | | | | |
| Vaste activa | | | | | |
| Materiële vaste activa | (1) | | | | |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen | | | 325.000 | | 325.000 |
| Vlottende activa | | | | | |
| Voorraden | (2) | | | | |
| Vorraad clubartikelen | | | 24.397 | | 15.941 |
| Vorderingen | (3) | | | | |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | | | - | | 11.375 |
| Overige vorderingen en overlopende activa | | | 27.585 | | 11.660 |
| | | | 27.585 | | 23.035 |
| Effecten | (4) | | 133.580 | | 133.580 |
| Liquide middelen | (5) | | 256.928 | | 272.118 |
| TOTAAL ACTIVA | | | <u>767.490</u> | | <u>769.674</u> |

| | 31 december 2021 | | 31 december 2020 | |
|---|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | € | € | € | € |
| PASSIVA | | | | |
| Verenigingsvermogen | (6) | | | |
| Bestemmingsreserves | 18.336 | | 16.136 | |
| Algemene reserves | 725.793 | | 724.275 | |
| | | 744.129 | | 740.411 |
| Kortlopende schulden | (7) | | | |
| Schulden aan leveranciers | 5.015 | | 2.425 | |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 1.335 | | 855 | |
| Schulden terzake van pensioenen | 9 | | - | |
| Overige schulden en overlopende passiva | 17.002 | | 25.983 | |
| | | 23.361 | | 29.263 |
| TOTAAL PASSIVA | | <u>767.490</u> | | <u>769.674</u> |

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

| | | Saldo 2021 | Saldo 2020 |
|--|------|------------|------------|
| | | € | € |
| Baten | | | |
| Netto-omzet | (8) | 86.907 | 92.027 |
| Baten | (9) | 50.709 | 46.962 |
| Som der baten | | 137.616 | 138.989 |
| Lasten | | | |
| Personeelskosten | (10) | 50.890 | 45.628 |
| Kantoorkosten | (11) | 10.245 | 7.203 |
| Huisvestingskosten | (12) | 13.983 | 21.640 |
| Evenementen | (13) | 4.591 | 4.475 |
| Bladen en website | (14) | 22.384 | 24.286 |
| Stichting Verbond Nederlandse Motorbootsport | (15) | 6.988 | 4.591 |
| Bestuurskosten | (16) | 14.178 | 16.289 |
| Ledenbeleid | (17) | 2.170 | 13.510 |
| Accountantskosten | (18) | 7.582 | 10.626 |
| Toertochten | (19) | 587 | 3.041 |
| Overige lasten | (20) | 2.500 | 6.249 |
| Som der lasten | | 136.098 | 157.538 |
| Saldo | | 1.518 | -18.549 |

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De vereniging heeft tot doel:

- a. het bevorderen van het, zowel individueel als in groepsverband, beoefenen van de watersport met motorboten in het algemeen en van waterrecreatie, watertoerisme en wedstrijden met motorboten in het bijzonder;
- b. het behartigen van de belangen van de betrokkenen bij de watersport, de waterrecreatie en de wedstrijdsport met motorboten;
- c. het bevorderen van de veiligheid van de motorbootsport en de zorg voor het milieu.

De vereniging tracht dit doel te bereiken door:

- a. het samenwerken met verenigingen en organisaties in binnen- en buitenland, die overeenkomstige doeleinden nastreven;
- b. het geven van adviezen aan, het plegen van overleg en het sluiten van overeenkomsten met daarvoor in aanmerking komende instanties, organisaties en personen, waaronder begrepen het oprichten van en deelnemen in andere rechtspersonen;
- c. het opstellen van reglementen en het toezien op de naleving ervan;
- d. het organiseren van wedstrijden, toertochten, evenementen en bijeenkomsten;
- e. het organiseren van opleidingen en cursussen, het verspreiden van informatie en het verstrekken van inlichtingen;
- f. het vervullen van taken, die aan de vereniging zijn of worden opgedragen door terzake bevoegde bestuursorganen;
- g. het aanwenden van alle andere wettige middelen, die bijdragen aan het bereiken van het doel van de vereniging.

De onderneming staat ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel regio Midden-Nederland onder nummer 40531138.

Continuïteitsveronderstelling

De vennootschap heeft in het boekjaar 2021 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. Dit heeft voor de onderneming geresulteerd in een omzetzakelijkheid en toename van additionele kosten. De ondernemingsleiding heeft deze situatie onderkend en heeft maatregelen genomen om deze situatie het hoofd te bieden. Deze maatregelen zijn voor het bestuur reden om te vertrouwen op duurzame voortzetting van de ondernemingsactiviteiten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. In aanvulling op Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek zijn de aanbevelingen uit Hoofdstuk C1, organisatie zonder winststreven, van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen gevolgd.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders wordt vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingsprijs en verminderd met de berekende afschrijvingen gebaseerd op de verwachte economische levensduur, met inachtneming van een eventuele restwaarde, eventuele toepassing van willekeurige afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingsprijs, dan wel een vast percentage van de boekwaarde.

Tot en met 31 december 2015 werd het bedrijfsgebouw gewaardeerd tegen vervangingswaarde. Per 1 januari 2016 is het begrip vervangingswaarde komen te vervallen, en is op dat moment een stelselwijziging doorgevoerd naar een waardering tegen historische kostprijs. Er is gebruik gemaakt van de overgangsbepaling conform artikel 212.803, waardoor de historische aanschafprijs gelijk is gesteld aan de boekwaarde per 31 december 2015.

De restwaarde van het bedrijfsgebouw is op dezelfde waarde gesteld.

Vorraden

De voorraad clubartikelen wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde, daar waar nodig onder aftrek van een voorziening voor het risico van incourantheid.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Effecten

De effecten worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voorzover niets anders is vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het saldo wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het jaar waarop zij betrekking hebben, tenzij anders is vermeld.

Baten

De baten betreft de opbrengst van contributies, vergoedingen, subsidies en het saldo op verkoop van club artikelen.

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

| | Bedrijfs- gebouwen en - terreinen |
|--|--|
| | € |
| <i>Boekwaarde per 1 januari 2021</i> | |
| Aanschaffingswaarde | 554.128 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -229.128 |
| | <u>325.000</u> |
| <i>Boekwaarde per 31 december 2021</i> | |
| Aanschaffingswaarde | 554.128 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -229.128 |
| Boekwaarde per 31 december 2021 | <u>325.000</u> |

Op het pand wordt niet afgeschreven omdat de restwaarde is bereikt. Het pand is in 2020 opnieuw getaxeerd, waarbij de waarde bij vrije verkoop op € 345.000,- is gesteld.

2. Voorraden

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| | € | € |
| Voorraad clubartikelen | | |
| Voorraad clubartikelen | <u>24.397</u> | <u>15.941</u> |

3. Vorderingen

Belastingen en premies sociale verzekeringen

| | | |
|------------|----------|---------------|
| Pensioenen | <u>-</u> | <u>11.375</u> |
|------------|----------|---------------|

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--|----------------|----------------|
| | € | € |
| Overlopende activa | | |
| Vooruitbetaalde kosten en overige | 17.835 | 6.843 |
| Door te belasten kosten Stichting KNMC Watersport | 4.933 | - |
| Te ontvangen interest | 4.817 | 4.817 |
| | <u>27.585</u> | <u>11.660</u> |
| | | |
| 4. Effecten | | |
| ABN Effectenportefeuille 43.70.68.366 | <u>133.580</u> | <u>133.580</u> |
| | | |
| De effecten worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Per 31 december 2021 bedraagt de beurswaarde van de effecten € 176.778,68 (vorig jaar € 186.189,61). | | |
| | | |
| 5. Liquide middelen | | |
| NL42 ABNA 0470 4436 93 | 22.517 | 22.656 |
| NL88 ABNA 0437 0683 66 | 131.971 | 210.314 |
| NL23 ABNA 0504 6580 69 | 99.001 | 36.144 |
| NL57 ABNA 0414 2389 07 | 3.095 | 2.979 |
| Kas | 344 | 25 |
| | <u>256.928</u> | <u>272.118</u> |

PASSIVA
6. Verenigingsvermogen

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--|----------------|----------------|
| | € | € |
| Bestemmingsreserves | | |
| Bestemmingsreserve groot onderhoud | 13.500 | 10.000 |
| Bestemmingsreserve overgang Vamex | - | 1.300 |
| Bestemmingsresesrve calamiteitenfonds | 4.836 | 4.836 |
| | <u>18.336</u> | <u>16.136</u> |
| | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
| | € | € |
| <i>Bestemmingsreserve groot onderhoud</i> | | |
| Stand per 1 januari | 10.000 | 5.000 |
| Resultaatbestemming | 3.500 | 5.000 |
| Stand per 31 december | <u>13.500</u> | <u>10.000</u> |
| <i>Bestemmingsreserve overgang Vamex</i> | | |
| Stand per 1 januari | - | 6.300 |
| Resultaatbestemming | - | -5.000 |
| Stand per 31 december | <u>-</u> | <u>1.300</u> |
| <i>Bestemmingsresesrve calamiteitenfonds</i> | | |
| Stand per 1 januari | 4.836 | 4.836 |
| Mutatie | - | - |
| Stand per 31 december | <u>4.836</u> | <u>4.836</u> |
| Algemene reserves | | |
| Stand per 1 januari | 724.275 | 742.824 |
| Resultaatbestemming | 1.518 | -18.549 |
| Stand per 31 december | <u>725.793</u> | <u>724.275</u> |

7. Kortlopende schulden

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|---------------|---------------|
| | € | € |
| Schulden aan leveranciers | | |
| Crediteuren | 5.015 | 2.425 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | | |
| Loonheffing laatste periode | 1.335 | 855 |
| Schulden terzake van pensioenen | | |
| Te betalen pensioenpremie | 9 | - |
| Overlopende passiva | | |
| Vakantiegeld | 524 | 1.651 |
| Bijdragen aan VNM | 6.988 | 11.250 |
| Nog te betalen kosten | 2.290 | 2.290 |
| Waarborgsom huur | 1.854 | 1.854 |
| Vooruitontvangen gelden evenementen | 1.587 | - |
| Nog te betalen kosten website | 2.000 | 2.000 |
| Nog te ontvangen facturen | 1.759 | 6.938 |
| | <u>17.002</u> | <u>25.983</u> |

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

| | Saldo 2021 | Saldo 2020 |
|---|---------------|---------------|
| | € | € |
| 8. Netto-omzet | | |
| Contributies leden | 73.657 | 78.777 |
| Contributies geassocieerde leden | 13.250 | 13.250 |
| | <u>86.907</u> | <u>92.027</u> |
| 9. Baten | | |
| Uitkering Vamex | - | 5.000 |
| Bijdrage bestedingsplan Sportbonden | 18.000 | 16.208 |
| Baten uit beleggingen | 6.378 | 3.880 |
| Huuropbrengsten | 10.419 | 10.417 |
| Saldo op clubartikelen | -412 | 14 |
| Vrijval voorziening Stichting VAMEX | 1.300 | - |
| Doorbelaste administratiekosten | 950 | - |
| Diverse baten | 1.574 | 1.443 |
| Financiële ondersteuning Stichting KNMC | 12.500 | 10.000 |
| | <u>50.709</u> | <u>46.962</u> |
| 10. Personeelskosten | | |
| Lonen en salarissen | 38.049 | 31.842 |
| Sociale lasten | 6.241 | 5.580 |
| Pensioenlasten | 5.280 | 5.667 |
| Overige personeelskosten | 1.320 | 2.539 |
| | <u>50.890</u> | <u>45.628</u> |
| Lonen en salarissen | | |
| Brutoloon | 39.176 | 31.842 |
| Mutatie vakantiegeldverplichting | -1.127 | - |
| | <u>38.049</u> | <u>31.842</u> |
| Sociale lasten | | |
| Premies sociale verzekeringswetten | 3.499 | 3.447 |
| Werkgeversbijdrage ZVW | 2.742 | 2.133 |
| | <u>6.241</u> | <u>5.580</u> |
| Pensioenlasten | | |
| Pensioenlasten | <u>5.280</u> | <u>5.667</u> |

| | Saldo 2021 | Saldo 2020 |
|---|---------------|---------------|
| | € | € |
| Overige personeelskosten | | |
| Reiskostenvergoedingen | 1.122 | 939 |
| Onkostenvergoedingen | 390 | 390 |
| Geschenken personeel | 48 | - |
| Ziekteverzuimverzekering | -1.613 | 1.210 |
| Overige personeelskosten | 1.373 | - |
| | <u>1.320</u> | <u>2.539</u> |
| Personeelsleden | | |
| Bij de vereniging was in 2021 gemiddeld 1 personeelslid werkzaam (2020: 1). | | |
| 11. Kantoorkosten | | |
| Kantoorbenodigdheden | 847 | 969 |
| Drukwerk | 212 | 386 |
| Papier | 57 | 108 |
| Verzekeringen | 2.390 | 3.071 |
| Telefoon- en internetkosten | 1.342 | 837 |
| Verzend- en portokosten | 5.620 | 2.012 |
| | <u>10.468</u> | <u>7.383</u> |
| Doorbelaste kopieerkosten | -223 | -180 |
| | <u>10.245</u> | <u>7.203</u> |
| 12. Huisvestingskosten | | |
| Leerdam energiekosten | 3.840 | 4.520 |
| Mutatie bestemmingsreserve groot onderhoud | 3.500 | - |
| Overige huisvestingskosten | 6.643 | 17.120 |
| | <u>13.983</u> | <u>21.640</u> |
| 13. Evenementen | | |
| Algemene Ledenvergadering | - | 4.397 |
| Openingsfeest | 178 | - |
| Sluitingsfeest | 4.413 | 78 |
| | <u>4.591</u> | <u>4.475</u> |
| 14. Bladen en website | | |
| Verzendkosten clubblad | 1.243 | 3.571 |
| Redactiekosten clubblad | 260 | 3.109 |
| Motorboot | 13.695 | 13.994 |
| Kosten website | 3.663 | 3.048 |
| Beheerkosten website | 3.523 | 564 |
| | <u>22.384</u> | <u>24.286</u> |
| 15. Stichting Verbond Nederlandse Motorbootsport | | |
| Bijdragen aan VNM | <u>6.988</u> | <u>4.591</u> |

| | Saldo 2021 | Saldo 2020 |
|------------------------------|---------------|---------------|
| | € | € |
| 16. Bestuurskosten | | |
| Bestuurskosten KNMC | 3.013 | 5.928 |
| Contributies/abonnementen | 30 | - |
| Kosten koepelorganisaties | 11.135 | 10.361 |
| | <u>14.178</u> | <u>16.289</u> |
| 17. Ledenbeleid | | |
| Commissie PR en Ledenwerving | 2.135 | 12.261 |
| Commissie ledenservice | 35 | 1.249 |
| | <u>2.170</u> | <u>13.510</u> |
| 18. Accountantskosten | | |
| Administratiekosten | 831 | 783 |
| Accountantskosten | 6.751 | 9.843 |
| | <u>7.582</u> | <u>10.626</u> |
| 19. Toertochten | | |
| Uitgaven | <u>587</u> | <u>3.041</u> |
| 20. Overige lasten | | |
| Regiokosten | - | 3.749 |
| Schipperskoor | 2.500 | 2.500 |
| | <u>2.500</u> | <u>6.249</u> |

Ondertekening bestuur voor akkoord

Leerdam, 14 maart 2022

 J.M. de Graaf
 Penningmeester

 H.A. Hogenbirk
 Secretaris

 A. Haitjema
 Voorzitter