KNMC Jaarplan 2026

Maart 2026



Inleiding

Voor u ligt het Jaarplan 2026. Elk jaar maakt de KNMC een jaarplan waarin de voorgenomen activiteiten worden opgenomen. Voor de komende vier jaar stellen wij ook het Meerjarenperspectief 2026 – 2029 voor een globale doorkijk naar de komende jaren.

De KNMC heeft vanaf het begin in 1907 allerlei veranderingen in de tijd ondergaan. Daarbij is het altijd de kunst geweest om de identiteit en herkenbaarheid vast te houden maar tegelijkertijd zich aan te passen aan veranderingen in de tijd. Zonder dit vermogen om zich aan te passen, zou de KNMC op den duur niet meer levensvatbaar zijn. Vele verenigingen worstelen met dit vraagstuk. Door goed te luisteren naar de wensen van onze leden maar zeker ook van die van potentiële leden lukt het groei in het ledenbestand te realiseren. Hiervoor is wel de nodige inspanning noodzakelijk.

In het jaarplan komen de volgende onderwerpen aan de orde.

Doel van de vereniging

Visie, Missie

MJP vertaald naar de jaren 2026 - 2029

Acties en mijlpalen jaarprogramma 2026

Doelstelling 1: Het bevorderen van de watersport

Jaarprogramma toertochten

Begeleiden huidige toertochtleiders

Nieuwe toertochtleiders zoeken en begeleiden

Samen varen

Wedstrijden promoten en uitbreiden

Winterprogramma opstellen

Doelstelling 2: Belangenbehartiging

Huidige belangenbehartiging voortzetten

Nieuwe vormen van belangenbehartiging bevorderen

Deelname aan Netwerk Water Recreatie Nederland (WRN)

Doelstelling 3: Veiligheid en Milieu

Varen Doe Je Samen!, convenant 2025 – 2030

KNRM ondersteunen

Doelstelling 4: Ledenontwikkeling

Continuering PR

Ledenwerving activiteiten

Ledencontactpersonen

Evenementen

Ledenserviceprogramma

Doelstelling 5: Goed sportbestuur

Goed sportbestuur bevorderen conform statuten en huishoudelijk reglement

Kwaliteitseisen NOC*NSF naleven

Doelstelling 6: Huisvesting op orde

Huisvesting nu en in de toekomst

Doelstelling 7: Financiën op orde

Begroting en jaarrekening

Uitwerking doel van de vereniging

Zoals in het Meerjarenperspectief (MJP) 2026 – 2029 en dit Jaarplan is opgeschreven willen wij beleid voeren met “respect voor het verleden en met oog op de toekomst”, waardoor continuïteit gewaarborgd blijft in combinatie met het aangaan van vernieuwing waar dat nodig is. Ons streven is de behoeften van verschillende generaties binnen onze club te verenigen. Ook willen wij graag weten wat potentiële leden van ons verwachten om ervoor zorg te dragen dat de vijver waarin wij vissen om nieuwe leden te werven zo groot maar ook zo passend mogelijk is. Wij geven plezier betekenis en werken aan meer homogeniteit door onderling respect en door goed naar elkaar te luisteren. Wij zien dat wij op de goede weg zijn. Hierdoor ontstaan vriendschap en waardering als binding binnen de KNMC.

Onze boten en hun bemanning bevorderen deze binding. Samen varen is de kracht van de KNMC met alle mooie toertochten in Nederland en daar buiten. De toertochten zijn uiteenlopend van opzet en vinden door het gehele land plaats gedurende het gehele vaarseizoen. Daarnaast organiseren wij een uitgebreid winterprogramma met bedrijfsbezoeken, excursies en instructiebijeenkomsten. Aan feestelijke bijeenkomsten ontbreekt het ook niet.

Nieuwe leden krijgen een speciaal welkomstpakket met onder meer informatie over de KNMC en de clubvlag. Bovendien is er toegesneden aandacht door een Nieuwe ledentocht en door extra begeleiding tijdens de andere toertochten. Nieuwe leden krijgen speciale aandacht van onze ledencontactpersonen. Het is belangrijk dat nieuwe leden zich welkom voelen en daar waar nodig ondersteuning krijgen bij het kennismaken met de vereniging.

Uitwerking doelstelling 1: Het bevorderen van de watersport

Het toertochtenprogramma is één van de belangrijkste activiteiten van de KNMC. Door de jaren heen hebben vele leden aan toertochten deelgenomen. Vaak zijn deze tochten de basis voor vriendschap

en verdere contacten. Voor 2026 is door actieve leden onder auspiciën van de commissie Toertochten weer een volledig jaarprogramma opgesteld. Daar waar mogelijk worden leden in de gelegenheid gesteld mee te varen. De wachtlijst beperken wij zoveel mogelijk.

Voor het toertochtenprogramma 2026: Zie de bijlage.

De bedoeling is de variatie aan tochten te vergroten door verschillende vaargebieden in uiteenlopende periodes aan te doen. De tochten kunnen variëren in lengte, het binnenland en het buitenland wordt aangedaan en er wordt gebruik gemaakt van de mogelijkheden op zee en op binnenwater.

Dit vraagt goede ondersteuning van de huidige toertochtleiders en het zoeken naar nieuwe toertochtleiders en dezen vervolgens begeleiden. Hoewel er gelukkig meerdere nieuwe toertochtleiders zijn opgestaan, is mag het aantal nog wel groeien, zeker afgezet tegen de groei van het ledental van de KNMC en de belangstelling voor toertochten.

Het is van belang bij toertochten de verantwoordelijkheid en aansprakelijkheid van de KNMC, de toertochtleiders en de deelnemers te weten en bekend te maken. In het verleden is hier aandacht voor geweest maar in het huidige tijdsgewricht is het goed dit vraagstuk opnieuw tegen het licht te houden en hierover (juridisch) advies in te winnen. Het bestuur pakt dit op mede naar aanleiding van vragen tijdens de vergadering van toertochtleiders eind 2025.

Voor elke tocht is het wenselijk dat iemand de rol van penningmeester vervult. Ook dient er een bezemboot mee te varen om mogelijke pechgevallen op te vangen. Het is de bedoeling van elke toertocht een verslag met foto’s te maken voor het clubblad opdat de overige leden kennis kunnen nemen van de belevenissen. Het clubblad krijgt hierdoor extra betekenis. Ook op Facebook wordt aandacht besteed aan de toertochten.

Het deelnemen aan de watersport wordt sterk bevorderd door de Cursus Samen Varen die de KNMC gaat organiseren in samenwerking met Aurora Communautiek. Het doel van de cursus is het bevorderen van veiligheid op het schip en op het water door alle bemanningsleden te leren hoe te manoeuvreren in verschillende situaties en hoe te handelen bij calamiteiten. De cursus krijgt een plek in het jaarprogramma en wordt ook in de praktijk op het water gegeven.

Forum. Voor KNMC leden die graag met anderen een tocht willen varen, is Forum opgezet. Via de website kunnen leden aangeven welke tocht op welk moment men in gedachten heeft. Andere leden kunnen zich daarbij aansluiten.

Naast het toertochtenprogramma is in de winterperiode door de commissie Ledenservice en de commissie Nautische Techniek een programma opgesteld bestaande uit lezingen, excursies, workshops en bedrijfsbezoeken om de kennis van onze leden op nautisch gebied te verhogen, maar ook om op een gezellige manier nieuwe ervaringen op te doen. Deze activiteiten dragen bij aan de binding binnen de KNMC. De belangstelling voor de verschillende onderdelen van het programma is bijzonder groot.

Voor de winterperiode 2025 – 2026 staan de volgende activiteiten in de planning:

8 november	Bedrijfsbezoek bij Jachtmakelaar De Valk Loosdrecht
22 november	Bezoek aan Zeesluis IJmuiden en museum IJmuiden
6 december	Workshop splitsen en knopen plus lezing Pim van der Zee
15 januari	Herhalingscursus AED & EHBO
17 januari	Cursus AED & EHBO
4 februari	Bezoek aan Alumax Boats met inzicht in het ontwerpproces
7 maart	Bezoek aan The Ockhuisen Mercedes-Benz Collection
11 maart	Bedrijfsbezoek aan Maatmetaal Rotterdam van Carel Schut

De commissie Ledenservice is al bezig met een programma voor de winter van 2026 - 2027.

Uitwerking doelstelling 2: Belangenbehartiging

De KNMC zal de huidige belangenbehartiging voortzetten.

UIM. De KNMC is lid van het UIM (Union International Motonautique): de internationale organisatie voor motorboot recreatiesport en motorboot rensport. De KNMC is als één van de oprichters hiervan de Nederlandse vertegenwoordiger.

NMR. Voor de motorboot rensport zijn alle Nederlandse activiteiten ondergebracht in de stichting NMR (Nederlandse Motorboot Rensport). De NMR is via de KNMC geassocieerd lid van de UIM. De vertegenwoordiger van de NMR speelt een actieve rol binnen het UIM. Hij stemt zijn inzet af met de KNMC. Hierover wordt contact onderhouden.

NOC*NSF. Als vertegenwoordiger van Nederland in het UIM is de KNMC ook lid van NOC*NSF. De KNMC vertegenwoordigt daarin de motorboot recreatiesport. Het lidmaatschap van NOC*NSF verbindt ons met de Nederlandse sport in brede zin. Het geeft ons ook inzicht in de aanpak die tegenwoordig van sportbestuurders wordt verwacht. NOC*NSF stelt wel minimale kwaliteitseisen waaraan wij moeten voldoen. Deze eisen hebben onder meer te maken met de openbaarheid van beleidsstukken en het invoeren van de Code Goed Sportbestuur. Deze eisen hebben wij geïmplementeerd. Dit betekent dat genoemde stukken geplaatst zijn in het openbare gedeelte van de website met inachtneming van de huidige privacy regels. In alle vereiste protocollen is voorzien. Het bestuur neemt een actieve houding aan ten aanzien van het handhaven van deze regels.

EBA. De KNMC is vertegenwoordigd bij de European Boating Association (EBA). Deze Europese organisatie mag advies geven aan de EU/CESNI-PT ten aanzien van nieuwe (technische) voorschriften voor de scheepvaart. Het belang van beïnvloeding is dat de Europese voorschriften proportioneel en werkbaar blijven voor de recreatievaart. Dit vraagstuk komt steeds vaker op de agenda, bijvoorbeeld ten aanzien van de vraag waar nog met fossiele brandstof mag worden gevaren of omdat hiervoor drempels, zoals aparte betaling of speciale vergunningen, worden opgeworpen.

I&W: Ministerie van Infrastructuur & Water. De KNMC is als voorheen vertegenwoordigd in de klankbordgroep “lozing toiletwater” bij het ministerie. De KNMC zal haar zetel voortzetten en met andere belanghebbenden uit de watersportsector sturen op proportionaliteit en uitvoerbaarheid van de nieuwe regelgeving.

CBR. Het contact met het CBR, LPT Raadkamer Recreatievaart (voortvloeiende uit VAMEX) wordt voortgezet.

VNM. De stichting VNM (Verbond Nederlandse Motorbootsport) is oorspronkelijk voortgekomen uit de KNMC. Vanaf 2012 is er een samenwerkingsovereenkomst dat in 2020 door VNM is opgezegd en per 31 december 2025 is afgelopen. Voor 2024 en 2025 gold een gewijzigde samenwerkingsovereenkomst. Er is contact gelegd met het bestuur van VNM om te bezien op welke wijze de samenwerking kan worden voortgezet ten behoeve van de belangenbehartiging in de watersport. KNMC en VNM streven ernaar de samenwerking op een passende manier voort te zetten. Het gaat hierbij om het uitwisselen van informatie en het afstemmen van belangenbehartiging.

Netwerk Waterrecreatie. De KNMC is voornemens in 2026 toe te treden tot het Netwerk Waterrecreatie dat onderdeel is van Waterrecreatie Nederland (WRN). In het Netwerk nemen private deelnemers uit de waterrecreatiesector plaats met als doelen: behartiging van belangen, afstemming van onderwerpen en versterking van de samenwerking. Speerpunten zijn routenetwerk, veiligheid, duurzaamheid en innovatie. Het Netwerk stemt af met het bestuur van WRN waar overwegend publieke partijen (overheden) zitting in hebben.

DMYV. De contacten met het DMYV (Deutscher Motoryachtverband) zijn in 2025 nieuw leven in geblazen. Het is de bedoeling deze contacten periodiek voort te zetten met als doel informatie-uitwisseling, afstemming van beleid in Europees verband en daar waar mogelijk ondersteuning bij toertochten.

VVW. In de planning staat het vernieuwen van de contacten met de VVW (Vlaamse Vereniging voor Watersport) met een vergelijkbaar doel als met het DMYV.

Vrijheid van varen. De vrijheid van varen over de Nederlandse wateren staat onder druk door het invoeren van vaarvignetten door gemeenten. Deze vormen van tolheffing passen niet in een eenheidsstaat en geven grote beperkingen bij de doorvaart. De KNMC zal samen met andere watersportorganisaties hierover aan de bel trekken.

Nieuwe vormen van belangenbehartiging. De KNMC staat open voor nieuwe vormen van belangenbehartiging door samenwerking te zoeken met andere partijen die een rol spelen in de watersport. Hierbij is te denken aan Watersportverbond, merkenclubs, jachtmakelaars, jachtwerven en zusterorganisaties in het buitenland. Zie hiervoor ook PR en ledenwerving.

Uitwerking doelstelling 3: Veiligheid en Milieu.

Varen Doe Je Samen! De KNMC is partner in een communicatiecampagne met als doel risico’s te beperken die ontstaan als de beroeps- en recreatievaart in elkaars vaarwater zitten. De betrokken partijen zijn Rijkswaterstaat, de provincies, Unie van Waterschappen, Havenbedrijf Amsterdam, Havenbedrijf Rotterdam, HISWA-Recron, Watersportverbond, Koninklijke BLN-Schuttevaer,

Sportvisserij Nederland, Netwerk Waterrecreatie, KNRM en Reddingsbrigade. Het door deze partijen geïnitieerde en ondersteunde samenwerkingsverband bestaat sinds 2007. De KNMC heeft zich in 2024 weer voor 5 jaar hierbij aangesloten. Het convenant 2025 – 2030 is mede door de KNMC ondertekend. Wij blijven ons volop inzetten voor dit programma. Samenwerken op het water is van groot belang voor de recreatievaarder en dus voor onze leden. Het is in opzet een communicatieproject dat ook op belangrijke knooppunten ter plaatse wordt uitgerold door meerdere betrokken partijen. De KNMC neemt hieraan zo mogelijk deel. Onze inzet loopt via Communicatie (commissie PR & Ledenwerving) in de projectgroep. De voorzitter van de KNMC neemt deel aan de stuurgroep voor de hoofdlijnen van de aanpak. Daar waar nodig heeft de KNMC via werkgroepen inbreng van onze nautische kennis. Eén van de leden van de KNMC treedt op als ambassadeur van VDJS bij regionale activiteiten.

KNRM. De KNMC gaat opnieuw in gesprek met de KNRM voor een doelstemming van een bijdrage van onze kant dan wel om een gezamenlijke actie op te zetten. De inzet is om de KNRM te ondersteunen en de veiligheid te bevorderen. De Stichting KNMC Watersport is bereid hieraan een bijdrage te leveren.

EHBO/AED training De kans dat er acute zorg aan boord nodig is, is altijd aanwezig en neemt toe naar mate men ouder wordt. Reden om een EHBO en AED training voor de leden te organiseren. De eerste trainingen vonden in 2025 plaats. Het is de bedoeling deze trainingen elk jaar in het winterprogramma op te nemen alsmede een herhalingscursus. In het verlengde hiervan is het mogelijk is AED's onder gunstige voorwaarden in te kopen. De Stichting KNMC Watersport is bereid gevonden de cursussen te financieren.

Klankbordgroep "lozing toiletwater". Zie het vermelde bij doelstelling 2.

Uitwerking doelstelling 4: Ledenontwikkeling.

PR en ledenwerving.

Ledenwerving is van groot belang voor de toekomst van de KNMC. De leden vormen immers het fundament van de vereniging. Dit speelt des te meer omdat de gemiddelde leeftijd van onze leden aan de hoge kant is. De inspanningen van de afgelopen periode werpen gelukkig hun vruchten af, waardoor wij een aanzienlijk aantal nieuwe leden hebben kunnen verwelkomen. Deze inspanningen zullen wij voortzetten en daar waar mogelijk uitbreiden.

De inzet op PR wordt voortgezet door middel van de KNMC website, de KNMC app, de KNMC ledensite, het clubblad en Facebook. Er zal opnieuw worden ingezet op gebruikmaking van externe media.

Interne communicatie vindt plaats door middel van het clubblad, nieuwsbrieven (NieuwsFlashes) en bestuursupdates. De afgelopen jaren is de communicatie-inspanning vergroot. Deze wordt voortgezet.

De KNMC heeft een flyer met informatie ontwikkeld die waar nodig kan worden aangevuld met een KNMC-informatiemap met wervingsfolder, clubblad, marifoonkaart en vaarbewaarkrant. De flyer geeft aan hoe men zich kan aanmelden voor het lidmaatschap door middel van een QR code.

Nieuwe leden krijgen een welkomstpakket met informatie over de KNMC en een vlag van de vereniging. Dit pakket wordt positief ontvangen.

Mensen die belangstelling hebben om lid te worden, mogen meevaren met een toertocht zonder al lid te worden. Uiteraard moeten zij wel de kosten van de tocht vergoeden.

Ledenwerving zal weer plaatsvinden door deelname aan Motorboot Sneek in het voor- en najaar. Daar waar het mogelijk is, zal de KNMC ook bij andere beurzen of watersportshows aanwezig zijn. Gelukkig blijken leden bereid te zijn de stands te bemensen. Van Boot Holland was al afscheid genomen voordat het bericht kwam dat de beurs niet doorgaat. Wij kwamen tot de conclusie dat onze doelgroep steeds minder aanwezig was.

Het contact met jachthavens, waar onder voorkeurshavens, jachtwerven, jachtmakelaars en merkenclubs wordt voortgezet en waar mogelijk uitgebreid.

Belangrijk bij het werven van nieuwe leden is het benadrukken van de positieve aspecten van het lidmaatschap. Onze aanpak en ons huidige programma blijkt potentiële leden steeds meer aan te spreken. Vooral mensen die op zoek zijn naar een nieuwe invulling van hun leven in de levensfase na het beëindigen van hun werkzaam leven, hebben belangstelling om actief te zijn en nieuwe contacten op te doen. Ook is er veel belangstelling om nieuwe vaargebieden te verkennen.

Wij vinden het belangrijk nieuwe leden goed op te vangen en te begeleiden. Hiervoor hebben wij een groep Ledencontactpersonen in het leven geroepen. Wij merken dat een persoonlijke benadering van nieuwe leden zeer wordt gewaardeerd waardoor men zich het lidmaatschap sneller eigen maakt. Nieuwe leden worden direct benaderd om hen wegwijs te maken in de vereniging. Na enige tijd neemt een Ledencontactpersoon weer contact op met het nieuwe lid om te vragen hoe de eerste periode is verlopen en of er nog onduidelijkheden zijn.

Leden die niet meer varen, mogen blijven rekenen op betrokkenheid van de KNMC zolang zij hier prijs op stellen. Dit geldt bijvoorbeeld voor deelname aan feestelijkheden en het winterprogramma. Ook partners van overleden leden zijn welkom om alsnog partnerlid te worden als zij de band met de KNMC willen handhaven.

Het KNMC voorkeurshaven-vignet wordt gecontinueerd.

Evenementen.

De bedoeling is in 2026 de volgende evenementen te houden:

1. Nieuwjaarsreceptie. 17 januari 2026 in de Kasteel Maurik te Vught. In dit sfeervolle kasteel uit de 15^{e} eeuw is gelegenheid elkaar een goed nieuwjaar en een mooi vaarseizoen te wensen.
2. Openingsweekend. 17 en 18 april bij de Koninklijke Nederlandsche Zeil- en Roeivereniging (KNZ&RV) Muiden. Dit evenement trekt elkaar jaar een groot aantal leden. De haven dient geschikt te zijn om tenminste 50 schepen te accommoderen. Ook de overige faciliteiten dienen beschikbaar te zijn. In Muiden is dit het geval.
3. Slotfeest. De afsluiting van het vaarseizoen met een gezellig en sfeervol feest.

Ledenservice activiteiten.

De inzet van Ledenservice en die van de commissie Nautische Techniek vindt steeds meer in elkaars verlengde plaats. Het gezamenlijke winterprogramma is hiervan het resultaat.

Uitwerking doelstelling 5: Goed Sportbestuur.

De KNMC onderschrijft de vier principes van goed sportbestuur, te weten verantwoordelijkheid, democratie, maatschappij en transparantie.

Verantwoordelijkheid betekent dat de KNMC een bestuursstructuur heeft waarin bestuurders en leden verantwoordelijk zijn voor een heldere visie op de sport, de organisatie en het naleven van wet- en regelgeving en het organiseren van voldoende inspraak.

Het principe van democratie houdt in dat bij het positie kiezen tussen verschillende belangen, de inbreng en inspraak van belanghebbenden cruciaal is om tot gedragen besluitvorming te komen.

Het principe van maatschappij heeft tot consequentie dat de KNMC zich bewust is van de eigen maatschappelijke rol en hierover verantwoording draagt ter versterking van de legitimiteit van de organisatie.

Het principe van transparantie verhoogt het vertrouwen in de organisatie. Het bestuur is bereid zich regelmatig naar zijn omgeving te verantwoorden omdat het afleggen van verantwoording essentieel is voor goed sportbestuur.

In aansluiting op de principes van goed sportbestuur draagt de KNMC uit dat een ieder zich welkom moet voelen binnen de vereniging. Discriminatie wordt tegengegaan en inclusie bevorderd. Het samen optrekken is bij alle activiteiten zichtbaar. Een sprekende uitwerking hiervan is de jaarlijkse cursus Samen Varen waarin de traditionele rollen worden omgedraaid. Deze cursus staat open voor leden en niet-leden.

Daar waar nodig en wenselijk vinden genoemde principes hun weerslag in de statuten en het huishoudelijk reglement.

De statuten voldoen aan de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR). Dit is belangrijk om te doen vanwege de inhoudelijke betekenis en omdat het niet voldoen aan de WBTR gevolgen kan hebben voor bestuursleden persoonlijk.

Bij de uitwerking van de stukken is naast de Code Goed Sportbestuur rekening gehouden met de minimale kwaliteitseisen van NOC*NSF. Naast aanpassing van statuten en huishoudelijk reglement betekent dit het vaststellen van een protocol vrijwilligersbeleid, een gedragscode bestuurders, een klachtenregeling en beleid met betrekking tot veiligheid en VOG. De KNMC is aangesloten bij het Instituut Sportrechtspraak en kent een Vertrouwenscontactpersoon (VCP).

Het is de bedoeling dat in 2026 de periodieke zelfevaluatie van het bestuur plaatsvindt om het eigen functioneren tegen het licht te houden.

Uitwerking doelstelling 6: Huisvesting op orde.

Ons pand in Leerdam is halverwege de jaren 2000 aangekocht en diende sindsdien als kantoor van de KNMC waar clubactiviteiten en bestuursvergaderingen plaatsvonden. Het doel was een deel van het eigen vermogen goed en duurzaam aan te wenden. Ook is het kantoor een samenbindend element, mits goed gebruikt. De secretaresse was in het verleden vier dagen per week aanwezig. Zij verrichtte ook werkzaamheden voor het VNM. Dit is veranderd door de inschakeling van QS10 in ’s-Hertogenbosch voor de secretariaatswerkzaamheden. De bovenverdieping wordt verhuurd aan een andere partij waardoor de kosten sterk worden gedrukt. Het pand heeft uitstraling en geeft de vereniging een zekere identiteit. Besloten is de huidige situatie voort te zetten. Overwegende argumenten zijn het hebben van een eigen thuishonk en de kosten die gepaard zijn met het huren van andere locaties voor onze activiteiten afgezet tegen de huidige kosten.

Het onderhoud van het pand zal worden uitgevoerd conform het MeerjarenOnderhoudsPlan (MJOP).

Met de buren en de huurder en onderhuurder onderhouden wij constructief contact.

Uitwerking doelstelling 7: Financiën op orde.

Het bestuur legt een verantwoorde begroting voor het jaar 2026 voor.

In de bijlage treft u een samenvatting van de begroting aan met toelichting.

Hieruit blijkt dat de begroting voor de kortere termijn op orde is maar dat er een uitdaging is om de continuïteit op langere termijn te waarborgen. Met name om de reguliere activiteiten op basis van de contributies van de leden te financieren.

Tot slot

Dit Jaarplan geeft de koers aan voor het komende jaar. Op basis van onze visie en missie is een aantal doelstellingen uitgewerkt. Deze doelstellingen geven houvast maar wel in het besef dat het leven ons telkens voor verrassingen stelt. Het is aan ons allemaal – bestuur en leden – om ons daartoe te verhouden. De geschiedenis van de KNMC laat zien dat dit mogelijk is.